



# Cartographie et défis des grandes coopératives agricoles européennes

## Edition 2023

*Analyse des performances financières et extra-financières des 100 plus grandes coopératives agricoles en Europe*



**Etude**  
**Août 2023**

Contact : Olivier FREY  
[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com)



# Cartographie et stratégies des grandes coopératives agricoles européennes Edition 2023

## *Analyse des performances financières et extra-financières des 100 plus grandes coopératives agricoles en Europe*

### UNE ÉTUDE COMPLETE QUI VA VOUS PERMETTRE DE :

- ❑ Évaluer le poids des coopératives agricoles dans les principaux pays européens en termes de chiffres d'affaires et d'emplois
- ❑ Comprendre les différences au niveau des statuts coopératifs dans les différents pays européens
- ❑ Cartographier les principales coopératives agricoles en Europe
- ❑ Disposer d'une analyse financière exclusive des 100 plus importantes coopératives agricoles en Europe sur la période 2017-2021
- ❑ Appréhender les ambitions stratégiques des différents groupes coopératifs
- ❑ Évaluer les objectifs et les réalisations concrètes des grandes coopératives agricoles européennes en termes de développement durable et d'émissions de CO2

**Plus de 255 milliards d'euros de CA cumulé pour les 100 premières coopératives agricoles européennes en 2021 (+17 milliards par rapport à 2020)**

Les coopératives agricoles sont encore des acteurs économiques assez méconnues. Elles ont pourtant un poids non négligeable dans la plupart des filières agricoles et agroalimentaires européennes. Propriétés des agriculteurs, elles se sont développées au fil des années à la fois à l'amont et à l'aval des filières, en développant des activités de transformation voire même des circuits de distribution.

#### **LES COOPÉRATIVES AGRICOLES FRANÇAISES SONT LES PLUS NOMBREUSES ET LES PLUS DYNAMIQUES DANS LE TOP 100 EUROPÉEN MAIS NE SONT PAS LES PLUS IMPORTANTES**

Avec 29 coopératives dans le top 100 européen en 2021, la Coopération Agricole française est bien représentée et se positionne devant l'Allemagne qui a 15 représentants. Les coopératives françaises ne sont toutefois pas les plus importantes : seules 3 coopératives agricoles françaises ont un chiffre d'affaires supérieur à 5 milliards d'euros en 2021, et une seule figure dans le top 10 européen. La plus grande coopérative agricole européenne a réalisé un chiffre d'affaires de 19,8 milliards d'euros en 2021, soit plus de trois fois le chiffre d'affaires de la première coopérative française.

Les pays du sud de l'Europe comme l'Italie, l'Espagne et le Portugal ont quelques coopératives dans le top 100, mais il n'y a aucune coopérative espagnole ou portugaise dans le top 50 et seulement 2 coopératives italiennes.

#### **LES COOPÉRATIVES AGRICOLES FRANÇAISES ET ALLEMANDES SONT ENCORE PEU INTERNATIONALISÉES EN COMPARAISON AUX COOPÉRATIVES DU NORD DE L'EUROPE**

Les coopératives du nord de l'Europe (Danemark, Irlande, Pays-Bas) situées dans des petits pays sont les plus internationalisées : en raison d'un marché intérieur domestique saturé, elles ont très vite misé sur l'export et l'implantation à l'international. Danish Crown fait près de 90% de son chiffre d'affaires à l'international (exportations + implantations), Arla Foods et Friesland Campina aux alentours de 75-80%. A l'inverse, les coopératives françaises et allemandes, qui ont un marché intérieur plus important, sont naturellement moins tournées vers l'exportation. Ainsi, seule une poignée de coopératives françaises et allemandes réalisent plus de 50% de leur chiffre d'affaires à l'international.

**Olivier FREY EI**

26 rue Saint Gervais, 69008 LYON

[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)



## LES COOPÉRATIVES AGRICOLES EUROPEENNES COMMUNIQUENT DE PLUS EN PLUS SUR LEURS EFFORTS EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Alors que la lutte contre le dérèglement climatique est devenue une priorité pour de nombreux citoyens européens et que l'agriculture est souvent mise en cause, les coopératives agricoles européennes sont de plus en plus transparentes sur leur impact sur l'environnement. Certaines ont fixé des objectifs chiffrés et mis en place des stratégies validées par des organismes référents. Toutefois, nous déplorons que 33 coopératives n'ont pas publié de rapport de développement durable pour 2021. Par ailleurs nous faisons le constat qu'il est difficile de comparer les rapports de développement durable des coopératives agricoles car il n'existe pas de stratégie commune en la matière.

## SOMMAIRE SYNTHETIQUE

### Synthèse

- I) **Les chiffres clés de la coopération agricole en Europe**
- II) **Focus sur la coopération agricole dans quelques pays européens (spécificités, chiffres clés, top 10 par pays)**
  - Principales caractéristiques juridiques des coopératives par pays
  - Les chiffres clés de la coopération agricole par pays
  - Classement des principales coopératives agricoles par pays
- III) **Le top 100 des coopératives agricoles en Europe**
  - Palmarès du top 100 en fonction du chiffre d'affaires réalisé en 2021
  - Cartographie du top 100 en fonction des pays et de l'activité principale
- IV) **Analyse financière du top 100 des coopératives agricoles européennes, par pays et par activités**
  - Evolution sur 5 ans du chiffre d'affaires des coopératives du top 100 européen
  - Palmarès du top 100 en termes de taux de marge d'exploitation
  - Palmarès du top 100 en termes de taux de marge d'Ebitda
  - Palmarès du top 100 en termes d'autonomie financière
  - Palmarès du top 100 en termes de taux d'endettement
  - Palmarès du top 100 en termes de levier financier
  - Palmarès du top 100 en fonction de la part du chiffre d'affaires réalisée à l'international
  - Étude des différents ratios ci-dessus selon les pays et les secteurs
- V) **Analyse de la performance extra-financière des coopératives agricoles européennes**
  - Analyse des objectifs de développement durable de l'ONU mis en avant par les coopératives européennes.
  - Business cases sur de grandes coopératives agricoles européennes dans lesquels nous avons analysé leurs politiques respectives en matière de développement durable et de lutte contre le réchauffement climatique

## LES + DE L'ÉTUDE :

- Une **analyse financière** des 100 plus importantes coopératives agricoles européennes sur les exercices 2017-2021
- Une **cartographie** des principales coopératives agricoles européennes et des business cases sur quelques coopératives agricoles clés
- Une comparaison des indicateurs de développement durables développés par les coopératives agricoles européennes
- Une mise en avant des **stratégies des coopératives agricoles européennes** à l'international

Olivier FREY EI

26 rue Saint Gervais, 69008 LYON

[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)

**BON DE COMMANDE**  
**Etude coops Edition 2023**

À retourner, de préférence scanné par mail à Olivier FREY : [contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com)

Sinon à renvoyer par courrier à : Olivier FREY, 26 rue Saint Gervais, 69008 LYON

Je commande l'étude Stratégies et défis des grandes coopératives agricoles européennes édition 2023 au prix de 1 300 euros hors taxes (1 560 euros TTC, TVA à 20 % incluse)

En complément, une présentation des principaux résultats de l'étude lors d'une assemblée générale ou d'un séminaire stratégique est également possible (devis sur demande).

J'indique mes coordonnées postales et électroniques :

Nom – Prénom .....

Société .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

E-mail .....

Tél. ....

N° TVA .....

Je règle :

Sur facture

Par chèque à l'ordre de Olivier FREY

Par virement (RIB disponible sur demande) :

**CCM PAYS WINGEN PETITE PIERRE**

IBAN : FR76 1027 8016 4800 0204 6260 185

BIC : CMCIFR2A

Date et signature :

**PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET CONFIDENTIALITÉ**

Le souscripteur s'engage à ne pas transmettre l'étude et ses annexes à des tiers, et à ne pas les diffuser au public ou à la presse.

Il s'interdit également toute reproduction, intégrale ou partielle, de l'étude et de ses annexes sans le consentement préalable de Olivier FREY.

**Olivier FREY EI**

26 rue Saint Gervais, 69008 LYON

[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)