



## Cartographie et défis des grandes coopératives agricoles européennes

*Analyse des performances financières et extra-financières des 100 plus grandes coopératives agricoles en Europe*



**Etude**  
Novembre 2020

Contact : Olivier FREY  
[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com)

Olivier FREY  
82 bis rue de Montreuil, 75011 PARIS  
[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)

# Cartographie et stratégies des grandes coopératives agricoles européennes

*Analyse des performances financières et extra-financières des 100 plus grandes coopératives agricoles en Europe*

## UNE ÉTUDE INÉDITE QUI VA VOUS PERMETTRE DE :

- Evaluer le poids des coopératives agricoles dans les principaux pays européens en termes de chiffres d'affaires et d'emplois
- Comprendre les différences au niveau des statuts coopératifs dans les différents pays européens
- Cartographier les principales coopératives agricoles en Europe
- Disposer d'une analyse financière exclusive des 100 plus importantes coopératives agricoles en Europe sur la période 2015-2019
- Appréhender les ambitions stratégiques des différents groupes coopératifs
- Evaluer les objectifs et les réalisations concrètes de grandes coopératives agricoles européennes en termes de développement durable

Plus de **237 milliards d'euros** de CA cumulé pour les 100 premières coopératives agricoles européennes en 2019

Les coopératives agricoles sont encore des acteurs économiques assez méconnues. Elles ont pourtant un poids non négligeable dans la plupart des filières agricoles et agroalimentaires européennes. Propriétés des agriculteurs, elles se sont développées au fil des années à la fois à l'amont et à l'aval des filières, en développant des activités de transformation voire même des circuits de distribution.

### **LES COOPÉRATIVES AGRICOLES FRANÇAISES SONT LES PLUS NOMBREUSES ET LES PLUS DYNAMIQUES DANS LE TOP 100 EUROPÉEN MAIS NE SONT PAS LES PLUS IMPORTANTES**

Avec une trentaine de représentants dans le top 100 européen en 2019, la Coopération Agricole française est bien représentée et se positionne devant l'Allemagne qui a 17 représentants. Les coopératives françaises ne sont toutefois pas les plus importantes : 3 coopératives françaises dépassent les 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2019 mais une seule française fait partie du top 10 européen. La plus grosse coopérative européenne, pèse 17 milliards d'euros de chiffre d'affaires, soit près de trois fois le chiffre d'affaires de la première coopérative française.

### **LES COOPÉRATIVES AGRICOLES FRANÇAISES ET ALLEMANDES SONT ENCORE PEU INTERNATIONALISÉES EN COMPARAISON AUX COOPÉRATIVES DU NORD DE L'EUROPE**

Les coopératives du nord de l'Europe (Danemark, Irlande, Pays-Bas) situées dans des petits pays sont les plus internationalisées : en raison d'un marché intérieur domestique saturé, elles ont très vite misé sur l'export et l'implantation à l'international. Danish Crown fait ainsi près de 90% de son chiffre d'affaires à l'international (exportations + implantations) en 2019, Arla Foods et Friesland Campina aux alentours de 75-80%. A l'inverse, les coopératives françaises et allemandes, qui ont un marché intérieur plus important, sont naturellement moins tournées vers l'exportation. Ainsi, seule une poignée de coopératives françaises et allemandes réalisent plus de 50% de leur chiffre d'affaires à l'international.

### **LES COOPÉRATIVES AGRICOLES EUROPEENNES COMMUNIQUENT DE PLUS EN PLUS SUR LEURS EFFORTS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**

Alors que la lutte contre le dérèglement climatique est devenue une priorité pour de nombreux citoyens européens et que l'agriculture est souvent mise en cause, les coopératives agricoles européennes sont de plus en plus transparentes sur leur impact sur l'environnement. Certaines se sont fixées des objectifs chiffrés très élevés, comme par exemple le groupe coopératif laitier Arla Foods qui souhaite réduire ses émissions totales de CO2 de 30 % par kilo de lait d'ici 2030 et tendre vers le zéro carbone net d'ici 2050.

Olivier FREY

82 bis rue de Montreuil, 75011 PARIS

[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)

## SOMMAIRE SYNTHETIQUE

### Synthèse

- I) **Les chiffres clés de la coopération agricole en Europe**
- II) **Focus sur la coopération agricole dans quelques pays européens (spécificités, chiffres clés, top 10 par pays)**
  - Principales caractéristiques juridiques des coopératives par pays
  - Les chiffres clés de la coopération agricole par pays
  - Classement des principales coopératives agricoles par pays
- III) **Le top 100 des coopératives agricoles en Europe**
  - Palmarès du top 100 en fonction du chiffre d'affaires réalisé en 2019
  - Cartographie du top 100 en fonction des pays et de l'activité principale
- IV) **Analyse financière du top 100 des coopératives agricoles européennes, par pays et par activités**
  - Evolution sur 5 ans du chiffre d'affaires des coopératives du top 100 européen
  - Palmarès du top 100 en termes de taux de marge d'exploitation
  - Palmarès du top 100 en termes de taux de marge d'Ebitda
  - Palmarès du top 100 en termes d'autonomie financière
  - Palmarès du top 100 en termes de taux d'endettement
  - Palmarès du top 100 en fonction de la part du chiffre d'affaires réalisée à l'international
- V) **Analyse de la performance extra-financière des coopératives agricoles européennes**
  - Analyse des objectifs de développement durable de l'ONU mis en avant par les coopératives européennes.
  - Business cases sur de grandes coopératives agricoles européennes (Friesland Campina, Arla Foods, Valio, Sodiaal, Danish Crown, Agrial, Lantmännen, Vivescia, Tereos, Südzucker, Anecoop) dans lesquels nous avons analysé leurs politiques respectives en matière de développement durable et de lutte contre le réchauffement climatique

## LES + DE L'ÉTUDE :

- Une **analyse financière inédite** des 100 plus importantes coopératives agricoles européennes sur les exercices 2015-2019
- Une étude complétée par des **cartes et des graphiques interactifs consultables en ligne**
- Une **cartographie** des principales coopératives agricoles européennes et des business cases sur quelques coopératives agricoles clés
- Une comparaison des indicateurs de développement durables développés par les coopératives agricoles européennes
- Une mise en avant des **stratégies des coopératives agricoles européennes** à l'international

## BON DE COMMANDE

À retourner, de préférence scanné par mail à Olivier FREY [contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com)

Sinon à renvoyer par courrier à : Olivier FREY, 82 bis rue de Montreuil, 75011 PARIS

Je commande l'étude Stratégies et défis des grandes coopératives agricoles européennes au prix de 800 euros hors taxes (960 euros TTC, TVA à 20 % incluse)

En complément, une présentation des principaux résultats de l'étude lors d'une assemblée générale ou d'un séminaire stratégique est également possible (devis sur demande).

J'indique mes coordonnées postales et électroniques :

Nom – Prénom .....

Société .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

E-mail .....

Tél. .... N° TVA .....

Je règle :

- Sur facture
- Par chèque à l'ordre de Olivier FREY
- Par virement :

**GROUPE CREDIT COOPERATIF**

IBAN : FR7642559100000801117634506

BIC : CCOPFRPPXXX

Date et signature :

**PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET CONFIDENTIALITÉ**

Le souscripteur s'engage à ne pas transmettre l'étude et ses annexes à des tiers, et à ne pas les diffuser au public ou à la presse.

Il s'interdit également toute reproduction, intégrale ou partielle, de l'étude et de ses annexes sans le consentement préalable de Olivier FREY.

Olivier FREY

82 bis rue de Montreuil, 75011 PARIS

[contact@olivierfrey.com](mailto:contact@olivierfrey.com) | [www.olivierfrey.com](http://www.olivierfrey.com)